

Profil naukowy pracownika  
dr inż. Zdzisław Maślak

e-mail: [z.maslak@wp.pl](mailto:z.maslak@wp.pl)

Dorobek naukowy:

Książki

Autorstwo

1. Informacje w obronie powietrznej, Etap II. Struktura funkcjonowania informacji w obronie powietrznej. AON, Warszawa 2004,
2. Informacje w obronie powietrznej, Etap I: Metody diagnozowania sfery informacyjnej obrony powietrznej, AON, Warszawa 2003,
3. Podstawy teorii informacji obrony powietrznej, AON, Warszawa 2002,
4. Informacje - strategiczne zasoby obrony powietrznej, Etap II. Elementy zarządzania informacją w Obronie Powietrznej – synteza wyników zadania badawczego, AON , Warszawa 2002,
5. Informacje w obronie powietrznej Etap I., Warszawa 2001,
6. Lotnictwo myśliwskie w obronie powietrznej, AON, Warszawa 2001,
7. Lotnictwo Myśliwskie, AON, Warszawa 2000,
8. Zabezpieczenie informacyjne lotnictwa myśliwskiego Rzeczypospolitej Polskiej – potrzeby i możliwości, AON, Warszawa 1999.

Współautorstwo

1. Podstawy taktyki wojsk obrony powietrznej, Akademia Obrony Narodowej, Warszawa 2004.
2. Diagnozowanie funkcjonalnych i dysfunkcjonalnych zjawisk informacyjno-komunikacyjnych w sferze dowodzenia i zarządzania siłami powietrznymi. Etap I. Teoretyczne i metodologiczne aspekty diagnozowania zjawisk informacyjno-komunikacyjnych w sferze dowodzenia i zarządzania siłami powietrznymi, Rozdział 1, AON, Warszawa 2003,
3. Informacyjno-komunikacyjne i organizacyjne uwarunkowania jakości dowodzenia i sprawności funkcjonowania jednostek wojsk lotniczych i obrony powietrznej, Studium teoretyczno-empiryczne, AON, Warszawa, 2002

Rozdziały w książkach

1. Teoretyczne i praktyczne aspekty bezpieczeństwa powietrznego państwa, [w:] Bezpieczeństwo – wybrane konteksty, red. A. Chabasińska, B. Orłowska, A. Warchał. Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim. Gorzów Wielkopolski 2020. s. 155-172.
2. Wpływ Powstania Wielkopolskiego na kształt granicy polsko-niemieckiej w latach 1919 – 1939, [w:] Odrodzona Polska. Koncepcje państwa – wybrane aspekty, red. H. Stańczyk, K. Kawęcki. Wyższa Szkoła Menedżerska w Warszawie. Warszawa 2019. s. 63-81.
3. Współczesny konflikt zbrojny – istota, uwarunkowania, implikacje, [w:] Konflikt hybrydowy na Ukrainie – aspekty teoretyczne i praktyczne, red. B. Pacek, A. Grochocka, Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, Piotrków Trybunalski 2017. s. 10 – 19
4. Bezpieczeństwo ekologiczne, [w:] Podstawy bezpieczeństwa narodowego (państwa), red. J. Pawłowski, Akademia Sztuki Wojennej w Warszawie, Warszawa 2017. s. 467 – 504.
5. Lotnictwo w Obronie Powietrznej, [w:] Podstawy Obrony Powietrznej, red. A. Radomyski. Akademia Obrony Narodowej. Warszawa 2015. s.162-193.
6. Żywotność Obrony Powietrznej, Wstęp, podrozdziały: 3.3; 3.4; 5.2. AON, Warszawa 2007.

7. Użycie rodzajów wojsk OP w działaniach defensywnych SP w aspekcie integracji z NATO, II Etap: Taktyka rodzajów wojsk w działaniach defensywnych, *rozd. 2. Taktyka lotnictwa myśliwskiego*, AON, Warszawa 2001.
8. Użycie rodzajów wojsk OP w działaniach defensywnych SP w aspekcie integracji z NATO, I Etap: Użycie rodzajów wojsk w operacjach połączonych, *rozd. 3.1 Koncepcja użycia LM w operacjach połączonych*, AON, Warszawa 2000.

#### Artykuły w czasopismach

1. Społeczne konsekwencje walki informacyjnej. Wybrane problemy, [w:] Studia Administracji i Bezpieczeństwa. Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim, Nr 8/2020. s. 51-62.
2. Wojska Obrony Terytorialnej RP – geneza, początki tworzenia i stan obecny, (współautor), [w:] Studia Administracji i Bezpieczeństwa. Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim, Nr 8/2020. s. 73-98.
3. Polska po 1989 roku. Jak ją widzę, (współautor), [w:] Studia Administracji i Bezpieczeństwa. Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim, Nr 7/2019. s. 13-24.
4. Wybrane aspekty współczesnych konfliktów zbrojnych na świecie, [w:] Studia Społeczne. Wyższa Szkoła Menedżerska w Warszawie, Nr 18(3)2017, s. 19 – 26.
5. Etyka polskich służb bezpieczeństwa i porządku publicznego w zarządzaniu kryzysowym po 1994r. (współautor), [w:] Postępy techniki. Wyższa Szkoła Menedżerska w Warszawie, Nr 2/2016, s. 157 – 161.
6. Bezpieczeństwo powietrzne Polski, [w:] Wiedza obronna, Warszawa, Nr 4/2012.
7. Siły Powietrzne w systemie bezpieczeństwa narodowego Rzeczypospolitej Polskiej, [w:] Wiedza obronna, Warszawa, Nr 1/2012.
8. Genesis and development of information sphere for air defense, [w:] SCIENCE&MILITARY, The Academy of the Armed Forces of general Milan Rastislav Stefanik, Liptovsky Mikulas, Nr 1/2008, s. 18.
9. Types and functions of information in Air Defense, [w:] SCIENCE&MILITARY, The Academy of the Armed Forces of general Milan Rastislav Stefanik, Liptovsky Mikulas, Nr 2/2008, s. 51.
10. Meandry obrony przeciwrakietowej. Z tarczą czy na tarczy. [w:] Przegląd Sił Zbrojnych. Warszawa, 5/2007 r.
11. Geneza i rozwój sfery informacyjnej obrony powietrznej. w: Przegląd Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej, Poznań, czerwiec 2006 r.
12. Informacyjne uwarunkowania podejmowania decyzji w OP, [w:] Przegląd Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej, Poznań, 5/2004 r.
13. Istota informacji w obronie powietrznej wojsk i obiektów, [w:] Myśl Wojskowa nr 1/2003.
14. Potrzeby informacyjne oddziałów i ZT OPL w obronie powietrznej, [w:] Przegląd Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej, Poznań, 9/2002 r.
15. Zarządzanie informacjami w obronie powietrznej a rozwiązywanie problemów i podejmowanie decyzji, [w:] Przegląd Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej, Poznań, 8/2002 r.
16. Kategoryzacja informacji obrony powietrznej, Myśl Wojskowa nr 1/2002.
17. Kształtowanie się i rozwój koncepcji użycia lotnictwa myśliwskiego, [w:] Zeszyty naukowe AON, nr 3/2001.
18. Lotnictwo myśliwskie w zintegrowanej obronie powietrznej NATO, [w:] Przegląd Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej, Poznań, 3/2001 r.
19. LM w działaniach połączonych – koncepcja, [w:] Przegląd Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej, Poznań, 2/2001 r.

21. Zabezpieczenie informacyjne LM RP w zintegrowanej OP NATO, [w:] Zeszyty naukowe AON nr 1/2000, Warszawa, 2000 r. (a także w Myśl wojskowa Nr 06/2000)
22. Zabezpieczenie informacyjne lotnictwa myśliwskiego w obronie powietrznej, [w:] Przegląd Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej, Poznań, 1/2000 r.
23. Z jakim systemem OP do NATO, [w:] Przegląd Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej, Poznań, 3/1997 rok.

#### Inna działalność naukowa

##### Granty

1. Współdział w opracowaniu: Model walki sił powietrznych, Baza danych, tom 3 modelu danych nr. projektu OT00A 029 18, AON, Warszawa 2001

##### Wykłady gościnne

1. Współczesne pojmowanie bezpieczeństwa, Uniwersytet III wieku, Wyższa Szkoła Menedżerska, Warszawa 2017.
2. Współczesne pojmowanie bezpieczeństwa, Uniwersytet III wieku, Dębno 2020.

#### Czynny udział w konferencjach i szkoleniach polskich i międzynarodowych

##### Wygłoszone referaty na konferencjach

1. Lotnictwo myśliwskie w działaniach defensywnych, [w:] Użycie wojsk obrony powietrznej w działaniach defensywnych sił powietrznych NATO, materiały z sympozjum naukowego, AON, Warszawa 2000 s. 30.
2. Lotnictwo myśliwskie w operacjach połączonych, [w:] Wojska obrony powietrznej w operacjach połączonych - materiały z sympozjum naukowego, AON, Warszawa 2001, s. 81.
3. Zarządzanie Informacjami w obronie powietrznej – rozwiązywanie problemów i podejmowanie decyzji, [w:] Informacje w Obronie Powietrznej – potrzeby, wymagania, zagrożenia - materiały z sympozjum naukowego, AON, Warszawa 2002, s. 8.
4. Informacyjne uwarunkowania ryzyka decyzji w obronie powietrznej, [w:] Wsparcie informacyjne obrony powietrznej - materiały z sympozjum naukowego, AON, Warszawa 2003, s. 12.
5. Potrzeby informacyjne oddziałów i ZT OPL w obronie powietrznej, s. 65, [w:] Użycie korpuśnego pułku przeciwlotniczego w działaniach operacyjnych wojsk lądowych - materiały z sympozjum naukowego, AON, Warszawa 2002.
6. Semiotyczne podstawy informacji obrony powietrznej, s. 96, [w:] Informacyjny wymiar współczesnych działań powietrznych - materiały z sympozjum naukowego, AON, Warszawa 2002.
7. Koncepcja użycia samolotów myśliwskich w obronie powietrznej operacji połączonej, s. 79, [w:] Lotnictwo sił powietrznych w operacji połączonej - materiały z sympozjum naukowego, AON, Warszawa 2002.
8. Zarządzanie informacjami siłach zbrojnych, s. 82, [w:] Informacja w walce zbrojnej - materiały z sympozjum naukowego, AON, Warszawa 2002.
9. Wybrane aspekty współczesnych konfliktów zbrojnych na Świecie. Międzynarodowa Konferencja Naukowa, Wyższa Szkoła Menedżerska w Warszawie, Warszawa 2016.
10. INFORMATION SPHERE FOR AIR DEFENSE - genesis, conditions development. 2nd International Conference on Information Technologies in Management, Wyższa Szkoła Menedżerska w Warszawie, Warszawa 2017.01.27
11. Współczesny konflikt zbrojny – istota, uwarunkowania, implikacje. Międzynarodowa Konferencja Naukowa, Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach, Piotrków Trybunalski, 2017.
12. Wpływ Powstania Wielkopolskiego na kształt granicy polsko- niemieckiej w latach 1919- 1939. Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Wyższa Szkoła Menedżerska w

Warszawie nt. Setna rocznica odzyskania przez Polskę niepodległości, Warszawa  
19. 02. 2018.

13. Bezpieczeństwo przestrzeni powietrznej Polski. V Ogólnopolska Konferencja  
Naukowa nt. Bezpieczeństwo Narodowe Polski. Zagrożenia i determinanty zmian.  
Akademia im. Jakuba z Paradyża. Gorzów Wielkopolski 04.04.2019.

#### Wyróżnienia

Złoty Krzyż Zasługi

Medal Komisji Edukacji Narodowej

#### Doświadczenie zawodowe

2018 -

Akademia im. Jakuba z Paradyża W Gorzowie Wielkopolskim, Wydział Administracji i  
Bezpieczeństwa Narodowego, Zakład Bezpieczeństwa Narodowego, Adiunkt.

Realizacja procesu naukowo-dydaktycznego z zakresu: teorii bezpieczeństwa, zarządzania  
kryzysowego, systemu bezpieczeństwa narodowego, zarządzania i dowodzenia, obrony  
narodowej, zarządzania bezpieczeństwem narodowym, informacyjnego wsparcia zarządzania i  
jego bezpieczeństwa.

2010 - 2018

Wyższa Szkoła Menedżerska, Wydział Menedżerski i Nauk Technicznych, Warszawa, Adiunkt -  
Kierownik Zakładu Bezpieczeństwa Narodowego, Pełnomocnik Dziekana ds. kierunku BN.

Akademia Sztuki Wojennej, Wydział Bezpieczeństwa Narodowego i Wydział Zarządzania i  
Dowodzenia, Nauczyciel akademicki.

Realizacja procesu naukowo-dydaktycznego z zakresu: teorii bezpieczeństwa, podstaw  
zarządzania bezpieczeństwem, zarządzania kryzysowego, systemu bezpieczeństwa narodowego,  
obrony narodowej, międzynarodowych stosunków wojskowych, dowodzenia i zarządzania,  
bezpieczeństwa i ochrony lotnictwa, zarządzania bezpieczeństwem narodowym i  
bezpieczeństwem powietrznym, informacyjnego wsparcia zarządzania i jego bezpieczeństwa.

1996 – 2010

Akademia Obrony Narodowej, 1996 – 2007 - Wydział Lotnictwa i Obrony Powietrznej, 2007 –  
2010 - Wydział zarządzania i dowodzenia, Warszawa, Adiunkt, Kierownik Zakładu Obrony  
Powietrznej.

Realizacja procesu naukowo-dydaktycznego z zakresu: użycia lotnictwa w systemie  
bezpieczeństwa państwa, bezpieczeństwa i ochrony lotnictwa, zarządzania przestrzenią  
powietrzną, informacyjnego wsparcia zarządzania i jego bezpieczeństwa.