

Polityka jakości
na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego
Akademii im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim

Polityka zarządzania jakością na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego została przygotowana na podstawie założeń Strategii Rozwoju Akademii im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim. Strategiczne plany rozwoju jednostek gospodarczych, administracyjnych, instytucji badawczo-dydaktycznych są współcześnie koniecznym opracowaniem stanowiącym podstawę działania na wszystkich płaszczyznach funkcjonalnych podmiotu. Podstawową przesłanką do opracowania Strategii Rozwoju Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego było wyznaczenie kierunków rozwoju Wydziału w oparciu o Strategię Rozwoju Akademii. Założenia tego dokumentu są powiązane z kryteriami Strategii Lizbońskiej, której celem priorytetowym jest stworzenie dla całego obszaru Unii Europejskiej „najbardziej konkurencyjnej i dynamicznej gospodarki świata, opartej na wiedzy, rozwijającej się w warunkach zrównoważonego wzrostu gospodarczego, zapewniającej większą liczbę lepszych miejsc pracy oraz większą spójność społeczną”. Analogicznie w odniesieniu do założeń krajowych zawartych w dokumencie „Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego. Aktualizacja z horyzontem czasowym do 2025 roku” wskazano cel strategiczny 2, w ramach którego przyjęte ogółem cele to:

- 1) zapewnienie przestrzennej, gospodarczej i społecznej spójności regionu;
- 2) podniesienie poziomu wykształcenia społeczeństwa, zwiększenie potencjału innowacyjnego nauki oraz informatyzacja społeczeństwa;
- 3) rozwój przedsiębiorczości oraz działania mające na celu podniesienie poziomu technologicznego przedsiębiorstw i ich innowacyjności dzięki współpracy z nauką;
- 4) efektywne, prorozwojowe wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego i kulturowego.

Strategia rozwoju AJP stanowi podstawę długofalowych działań władz AJP i jej jednostek organizacyjnych, w tym Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego.

Opracowanie Strategii poprzedziły szerokie konsultacje w środowisku AJP, w wyniku których zebrano dane i propozycje działań, wizje oraz wskazówki do rozwoju na najbliższe lata. Opracowania Strategii ogólnej dokonał powołany do tego zadania Zespół, a następnie pozytywnie zaopiniowała Komisja ds. organizacji i rozwoju AJP. Strategię Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego przygotowało kolegium dziekańskie na czele z Dziekanem Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego.

II. DETERMINANTY ROZWOJU

WYDZIAŁU ADMINISTRACJI I BEZPIECZEŃSTWA NARODOWEGO

Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego jest jednostką organizacyjną Akademii im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim. AJP jest i będzie jedyną publiczną uczelnią akademicką z siedzibą w Gorzowie Wielkopolskim. Fakt ten przyczynia się do naturalnej zbieżności celów przyświecających działalności Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego na polu badawczym i dydaktycznym z celami i potrzebami lokalnego środowiska społecznego i gospodarczego miasta, sąsiednich powiatów i gmin oraz województwa lubuskiego. Społeczność Wydziału tworzy wspólnotę, której członkami są naukowcy, pracownicy dydaktyczni, pracownicy administracji i obsługi, studenci i absolwenci.

Do podstawowych aspektów funkcjonowania Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego należy prowadzenie działalności badawczej i dydaktycznej. Oba czynniki potwierdzane są przez wysokie oceny Polskiej Komisji Akredytacyjnej oraz realizowane na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego badania i prace badawcze.

Kluczowym wyznacznikiem rozwoju naukowego kadry Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego jest i będzie liczba promocji pierwszo etatowych pracowników AJP – doktorskich, habilitacyjnych oraz profesorskich.

W strukturze Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego wyodrębnione są dwa piony: pion kształcenia oraz pion nauki. Zadania w zakresie pionu kształcenia realizowane są przez Wydział oraz jego jednostki organizacyjne tj. zakłady, pracownie, laboratoria.

Zadania pionu naukowego są realizowane przez sekcje i zespoły dyscyplin naukowych, których przedstawiciele wchodzi w skład Rady Naukowej AJP oraz katedry, w ramach których prowadzone są badania naukowe.

Działalność badawczo-dydaktyczną wspomaga Biblioteka Główna im. Elizy Orzeszkowej wraz z Biblioteką im. prof. dr hab. Ewy Rzetelskiej-Feleszko oraz działającą przy niej Medioteką Instytutu Goethego. Cały księgozbiór liczy ponad 100 000 jednostek. Podobną rolę spełniają: Akademickie Centrum Badań Euroregionalnych, Akademickie Centrum Studiów Niemcoznawczych i Europejskich, Akademickie Centrum Ukrainoznawcze, Akademicka Poradnia Językowa, Akademickie Liceum Mistrzostwa Sportowego, Szkoła Języka Polskiego dla Cudzoziemców, Ośrodek Edukacyjny pn.: Lubuska Młodzieżowa Akademia Bezpieczeństwa, Ośrodek Edukacyjny pn.: Czym skorupka za młodu.

Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego inicjuje i animuje współpracę środowisk naukowych przez tworzenie wspólnych obszarów badawczych i edukacyjnych. Stymuluje również proces integracji gorzowskiego środowiska naukowego z uczelniami europejskimi tworzącymi Europejską Przestrzeń Edukacyjną. Miasto Gorzów Wielkopolski otrzymuje warunki przyspieszonego rozwoju cywilizacyjnego, co podnosi rangę aglomeracji jako centrum naukowo-badawczego i rządowej stolicy województwa lubuskiego.

Rosnąca konkurencja na rynku usług edukacyjnych, szczególnie w obliczu niżu demograficznego, powoduje konieczność sprostania przez szkoły wyższe wysokim wymaganiom w zakresie jakości kształcenia, a tym samym zapewnienia młodzieży szerszej oferty edukacyjnej. Kształcenie w strukturach AJP stanowi szansę dla młodzieży, szczególnie z uboższych rodzin, środowiska naukowego oraz społeczności lokalnej ogółem, a w przyszłości dobrą podstawę do rozszerzania zakresu badań naukowych i umacniania pozycji Gorzowa Wielkopolskiego na mapie krajowych ośrodków akademickich.

III. CEL NADRZĘDNY

Cel nadrzędny Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego stanowi osiągnięcie wysokich ocen w procesie oceny zdolności naukowej Wydziału. Drogą do realizacji celu jest prowadzenie przez społeczność uczelni intensywnych działań zwieńczonych rozwojem nauki.

Mając na względzie potrzeby otoczenia społeczno-gospodarczego oraz możliwości realizacji powyżej przedstawionych założeń, jako priorytetowe dziedziny wskazuje się: nauki

humanistyczne; nauki inżynieryjno-techniczne; nauki społeczne; nauki medyczne i nauki o zdrowiu.

Proponowane dziedziny stanowią panoramiczną ofertę, która dzięki swej różnorodności pozwoli na rozwój środowiska naukowego, które w znakomity sposób podniesie walory miasta i regionu, przy czym nie wyklucza się wskazania w odpowiednim czasie kolejnych dziedzin, co do których możliwe będzie podjęcie starań o uzyskanie kategorii naukowej oraz uprawnień do nadawania stopni naukowych. Mocne środowisko naukowe Gorzowa Wielkopolskiego jest bezwzględną gwarancją rozwoju i stabilności województwa lubuskiego oraz zachodniej Polski.

Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego jako jedna z jednostek badawczo-dydaktycznych dbając o rozwój naukowy pracowników oraz prowadzenie badań naukowych stanowić będzie wyznacznik kierunków rozwoju. Badania naukowe oraz prace badawcze prowadzone na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego będą cennym wkładem w rozwój nauki, przełożeniem na transfer wiedzy i technologii do środowiska. Stanowić będą także element bezpieczeństwa związany z posiadaniem oraz uzyskiwaniem własnej samodzielnej kadry naukowej.

Badania na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego prowadzone będą w ramach zespołów i sekcji naukowych dyscyplin oraz katedr. Żywotne znaczenie ma również funkcjonowanie ogólnouczelnianych jednostek organizacyjnych tj.: centrów, ośrodków, instytutów. Ich współpraca z Wydziałem Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego przyczyni się do lepszego rozwoju Wydziału i poszerzenia obszarów badawczych.

Celem podejmowanych na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego badań jest rozwój nauki oraz wykorzystywanie potencjału własnej kadry naukowej i naukowo-badawczej. Aktywność naukowa pracowników Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego przejawiać się będzie w prowadzeniu badań indywidualnych i zespołowych. Członkowie społeczności akademickiej mają możliwość tworzenia zespołów i sekcji naukowych dyscyplin, a także zespołów badawczych, w skład których wchodzić będą pracownicy AJP, jak też innych – tak krajowych, jak i zagranicznych uczelni. Mogą również podejmować działania w zakresie włączenia się do takich grup tworzonych w innych jednostkach. Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego jest także inicjatorem

kierunków badań, a ponadto pomysłodawcą konsorcjów w celu realizacji projektów naukowych.

Prowadzone badania naukowe będą podlegać upublicznieniu poprzez odbywające się na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego, jak i poza nim konferencje i seminaria naukowe, w których uczestniczą pracownicy Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego. Ważnym ogniwem w tym procesie jest również prestiżowe Wydawnictwo Naukowe AJP, którego prężna działalność umożliwia publikację powstających na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego licznych prac naukowych. Pracownicy Wydziału mogą także upowszechniać wyniki własnych badań poprzez środki masowego przekazu, media elektroniczne itp.

IV. CELE STRATEGICZNE

Procesy związane z realizacją celu nadrzędnego Strategii będą stanowiły także czynnik akcelerujący w procesie wypełniania założeń do celów strategicznych wskazanych poniżej w niniejszym dokumencie. Biorąc pod uwagę powyższe jako cele strategiczne AJP na lata 2016-2025 obiera się:

- 1) rozwijanie kadry badawczo-dydaktycznej w celu osiągnięcia wysokiej jakości działalności naukowej;
- 2) otwieranie się na potrzeby otoczenia społeczno-gospodarczego.

Cel nadrzędny wraz z celami strategicznymi będącymi wynikiem skonkretyzowanych potrzeb Wydziału, a także jej otoczenia, stanowią podstawę do długofalowych działań określonych w perspektywie czasowej niniejszej Strategii.

Ad.1. Rozwój kadry, badań naukowych oraz prac rozwojowych:

Realizacja pierwszego celu strategicznego jest powiązana z nieustannym monitorowaniem potrzeb Wydziału przez jej władze, jak również na poziomie zespołów i sekcji naukowych dyscyplin oraz jednostek organizacyjnych. Dlatego też zadaniem Wydziału jest niesienie wsparcia pracownikom badawczo-dydaktycznym na wszystkich etapach ich kariery naukowej. Działania w tym zakresie mogą mieć rozmaity charakter obejmujący

wsparcie: merytoryczne, technologiczne, logistyczne, finansowe, a także inne w zależności od potrzeb i natury prowadzonych badań.

Ad. 2. Otwartość na potrzeby otoczenia społeczno-gospodarczego

Otoczenie gospodarczo-społeczne i jego wpływ na funkcjonowanie Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego stanowi współcześnie istotny bodziec w zakresie działania i rozwoju szkół wyższych, dlatego też otwartość na potrzeby tego otoczenia stanowi niejako naturalny element uwzględniony w tymże dokumencie. W zakresie wzmiankowanej współpracy należy wyróżnić cztery obszary:

- 1) współpraca z interesariuszami zewnętrznymi;
- 2) transfer wiedzy do gospodarki;
- 3) otwarcie na potrzeby i aspiracje edukacyjne miasta, aglomeracji i regionu;
- 4) umocnienie kulturotwórczej roli Wydziału w mieście, aglomeracji i regionie.

Współpraca z interesariuszami zewnętrznymi stanowi pole funkcjonowania Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego, które umożliwia realizację zadań własnych w zakresie prowadzonych działań edukacyjnych, jak również badawczych, a także tych o charakterze społecznym. Poprzez współpracę z szerokim spektrum interesariuszy zewnętrznych Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego ma możliwość uczestniczenia w wielu inicjatywach i projektach, przyczyniając się do upowszechnienia i popularyzacji nauki, a także stanowi silny element wspierający lokalną inicjatywę w zakresie podejmowanych przedsięwzięć. Jednocześnie potencjał naukowy oraz doświadczenie organizacyjne Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego jest determinantą znacząco oddziałującą na rozwój regionu. Zatem Wydział i środowisko interesariuszy zewnętrznych tworzą symbiotyczne partnerstwo, dzięki któremu następuje rozwój społeczny i poprawa jakości życia.

Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego jako jednostka badawczo-dydaktyczna skupia uczonych wielu dyscyplin prowadzących badania naukowe, których wyniki stanowią kanwę do rozwoju regionu i kraju. Posiadany potencjał naukowy oraz współpraca z otoczeniem gospodarczym w dzisiejszych warunkach są jednym z

podstawowych czynników rozwojowych środowiska naukowego, jak również gospodarki. W wyniku kooperacji obu środowisk następuje transfer technologii, przez co rozumiemy proces przekazywania przez jednostkę naukową wiedzy podmiotowi, który wyraża chęć zastosowania jej w praktyce gospodarczej. Sfera nauki może wykorzystać szereg kanałów transferu technologii, przy czym ich wybór dookreślają w decydującym stopniu potrzeby otoczenia gospodarczego oraz zasoby posiadane przez daną jednostkę naukową. Współpraca nauki i gospodarki wydaje się nieodzownym elementem funkcjonowania obu tych sfer we współczesnym świecie.

Otwarcie na potrzeby i aspiracje edukacyjne miasta, aglomeracji i regionu to w przypadku uczelni akademickiej dbałość o możliwości realizacji edukacji na poziomie wyższym poprzez ofertę studiów dostosowanych do potrzeb regionalnego i ponadregionalnego rynku, a w tym zakresie:

- a) studia pierwszego i drugiego stopnia oraz jednolite studia magisterskie;
- b) kształcenie doktorantów przygotowujące do uzyskania stopnia doktora;
- c) studia podyplomowe;
- d) szkolenia i kursy.

Ważnym uzupełnieniem procesu rozwoju nauki i studiowania jest współpraca międzynarodowa, którą Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego realizuje w ramach umów bilateralnych z uczelniami zagranicznymi oraz w zakresie programu Erasmus+ z partnerami z terenu Unii Europejskiej oraz poza niej.

Organizacja sformalizowanego procesu pozyskiwania wiedzy i kształcenia studenta wymaga nieustannego doskonalenia czynników zapewniających wysoką jakość podejmowanych w tym zakresie działań. Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego, opierając się na wypracowanych we wcześniejszym okresie przez uczelnię i wydziałowe zespoły ds. jakości kształcenia wzorcach i procedurach składających się na Uczelniany System Zapewnienia Jakości Kształcenia, realizuje zawarte w nim idee poprzez:

- a) zatrudnianie wysoko wykwalifikowanej kadry naukowej;
- b) kultywowanie etosu uczeń – mistrz;

- c) doskonalenie programów studiów;
- d) doskonalenie systemu zapewnienia jakości kształcenia.

W ramach wszechstronnej otwartości na potrzeby środowiska społecznego na Wydziale Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego zauważane są potrzeby edukacyjne młodzieży, na które odpowiedzią jest stworzenie wielokierunkowej oferty kształcenia wraz z zapewnieniem dobrych warunków studiowania oraz zakwaterowania. Ponadto na Wydziale przywiązuje się istotną wagę do wspomagania młodzieży akademickiej poprzez system stypendiów naukowych, motywacyjnych, socjalnych, jak również stwarzając warunki do rozwoju kulturalnego i sportowego w ramach działających w uczelni jednostek.

Szczególną płaszczyzną w zakresie procesów wspierania studentów są działania podejmowane w procesie edukacyjnym osób z niepełnosprawnościami. Uczelnia, mając świadomość potrzeb tej części wspólnoty akademickiej, na podstawie wewnętrznych aktów normatywnych prowadzi wielopłaszczyznowe działania, które obejmują: pomoc materialną, psychologiczną, indywidualne dostosowanie procesu dydaktycznego, dostosowywanie bazy dydaktycznej.

Mając wzgląd na potrzeby społeczne w zakresie pogłębiania wiedzy poza szkolnictwem wyższym, Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego wspomaga środowisko lokalne poprzez współpracę z uniwersytetami trzeciego wieku i innymi stowarzyszeniami edukacyjnymi i opiekę naukową nad ich działalnością. Dynamiczna aktywność w zakresie popularyzowania nauki znajduje także swoje odzwierciedlenie w intensywnej współpracy z placówkami oświatowymi poprzez organizowanie wykładów, konkursów, spotkań. Działania związane z krzewieniem wiedzy wśród interesariuszy zewnętrznych odbywają się także poprzez środki masowego przekazu.

Wydział Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego będący miejscem uprawiania nauki stanowi niebagatelny czynnik związany z zadaniem kształtowania środowiska intelektualnego miasta, regionu i kraju. W polu działań wynikających z tej odpowiedzialnej misji znajduje się działalność naukowo-edukacyjna, ale z drugiej także kulturalna, której odbiorcą jest szeroka publiczność. Założeniem aktywności kulturalnej uczelni jest tworzenie oferty stanowiącej akademicki akcent w środowisku. W tym zakresie następuje ukierunkowanie na działalność ekspozycyjną i wystawienniczą we własnej galerii, jak i poza

nią, organizację spotkań z twórcami, rozwój kultury studenckiej, organizację koncertów, a także wydarzeń sportowych. Tego rodzaju inicjatywy sprawiają, że AJP stanowi czynnik integracyjny. W wypełnianiu tych zadań pomagają właściwe do spraw kultury, sportu i promocji jednostki.

Odpowiedzialność za realizację celu nadrzędnego oraz celów strategicznych spoczywa na władzach uczelni, jak również na wszystkich członkach społeczności akademickiej. Spełnienie kryteriów Strategii stanowi ważny czynnik gwarancji bezpieczeństwa w zakresie powszechnego dostępu do edukacji na poziomie wyższym oraz rozwoju nauki, a zatem mechanizmu zabezpieczającego przyszłość społeczności miasta, regionu i kraju.

Wsparciem w pracach związanych z osiągnięciem powyższych założeń są dobre, sprawdzone rozwiązania i praktyki wypracowane we wcześniejszym etapie funkcjonowania uczelni i wydziału, a w tym zakresie sprawne zarządzanie, uatrakcyjnianie oferty edukacyjnej, modernizacja i rozwój infrastruktury oraz propagowanie dobrego imienia wydziału i uczelni.

Władze Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego dołożą wszelkich starań, aby niniejsza polityka była przedstawiona i wyjaśniona na wszystkich szczeblach organizacyjnych oraz stanowiła podstawę do ustanowienia i przeglądu planów działalności Wydziału. Zobowiązują się też do przestrzegania ustaleń polityki jakości oraz ustanowionej Księgi Jakości, procesów i procedur oraz wspierania inicjatywy i działań osób odpowiedzialnych za utrzymanie i doskonalenie systemu zarządzania jakością.

Pracownicy Wydziału zobligowani są do zaangażowania w realizację postanowień polityki jakości. Będzie to oznaką dbałości o wizerunek i pozycję Wydziału Administracji i Bezpieczeństwa Narodowego na rynku usług edukacyjnych.